



**RICERCA**

Il master in  
Medicina Subacquea

**Research**

The master in  
Underwater Medicine

**LAVORO**

Cosa cercano  
i candidati

**Job**

What candidates  
are looking for

Technology, Innovation, Research and Business Magazine



**Ready for training**

Human capital is the key to overcoming  
new challenges of the present

# Pronti per formazione

**È IL CAPITALE UMANO LA CHIAVE PER VINCERE  
LE NUOVE SFIDE DEL PRESENTE**

# In questo numero



## Editoriale

**L'importanza di essere pronti**  
The importance of being ready ..... 1

## primo piano

**Il modello Vitesco**  
Vitesco model ..... 6

**Lavoro, nuovi paradigmi**  
Job, new paradigms ..... 9

**WelCam, la app per tutti**  
WelCam, an app for everyone ..... 11

**L'INTERVENTO**  
**Accademia circolare**  
Circular academy ..... 14

## RICERCA E SANITÀ

**Medicina "estrema"**  
"Extreme" medicine ..... 16

**Chirurgia robotica**  
Robotic surgery ..... 19

## EDUCARE A...

**In ottime Acque**  
Acque SpA: in excellent waters ..... 22

**Gestire i risparmi**  
Managing your savings ..... 25

**Il bollino solidale**  
The solidarity sticker ..... 28

## FORMAZIONE

**Le STEM in rosa**  
Le STEM in pink ..... 31

**La stagione dei talenti**  
The season of talent ..... 34

**Europei anche in cattedra**  
Europeans also in the chair ..... 37

**Docenti a lezione**  
Teachers in class ..... 41

## ARTE E CULTURA

**Prima del Teatro**  
Prima del Teatro: a school for actors ..... 44



*Edizione digitale,  
aggiornamenti  
e notizie su:*

[www.exlmagazine.it](http://www.exlmagazine.it)



*Segui le news di eXL  
su facebook*

Hanno collaborato a questo numero: Marco Frey, Luca Gori, Elisa Guidi, Marco Laurin, Franca Melfi, Michela Passalacqua, Eleonora Pinzuti

### Redazione

Eleonora Mancini, Luca Biagiotti, Francesco Ceccarelli, Federica Fontini, Luca Fracassi, Chiara Lazzaroni, Silvia Maculan, Nicola Maggi, Laura Magli, Andrea Pantani, Alberto Susini, Domenico Trombi, Carlo Venturini

### Comitato scienti ico

Luigi Doveri, Paolo Ferragina, Manrico Ferrucci, Leonida Gizzi, Andrea Madonna, Stefano Marmi, Patrizia Alma Pacini, Michela Passalacqua, Andrea Piccaluga, Valter Tamburini, Patrizia Paoletti Tangheroni, Riccardo Toncelli

### Progettazione gra ica e impaginazione

Margherita Cianchi

### Realizzazione editoriale e stampa

Pacini Editore Srl, Pisa



Questa rivista utilizza vernice e plastificazione antibatteriche



Una iniziativa di Camera di Commercio  
Toscana Nord-Ovest e Unione Industriale Pisana



Con il contributo di



In collaborazione con



Partner







di Michela Passalacqua\* e Luca Gori\*\*

## SEMPRE PIÙ EUROPEI

L'Università di Pisa abbatte le frontiere  
con il corso di laurea magistrale internazionale  
in *Law Data and Artificial Intelligence*

Europeans also in the chair

**L**o scorso dicembre, l'Università di Pisa, insieme a *Dublin City University*, *Avignon Université* e *Universidad de León*, ha vinto un bando della Commissione europea e ottenuto un finanziamento di oltre 5 milioni di euro per organizzare ed erogare

un corso di laurea magistrale internazionale, nell'ambito dei prestigiosissimi **Erasmus Mundus Joint Masters dell'Ue, in Law Data and Artificial Intelligence (EMILDAI)**.

Ogni laureato otterrà i titoli accademici di ciascuna università partecipante, all'esito di un percorso di formazione e apprendimento com-



pletamente integrato e condiviso tra i quattro Atenei europei.

Programmi internazionali di questo tipo dovrebbero segnare l'avvento di una sorta di Erasmus 2.0. Per assicurare un futuro ai nostri giovani non basta più, infatti, farli affacciare alla vita universitaria di altri stati membri. Questo è servito a creare la cosiddetta "Generazione Erasmus" che ci ha fatto sentire sempre più genitori o nonni di giovani cittadini europei, imparando a conoscere meglio le differenze delle nostre culture comuni.

Adesso dobbiamo saper costruire insieme il nostro futuro. Dobbiamo uscire dalla logica

del "buon vicinato" e cercare di realizzare **prospettive di lavoro e di carriera che travalichino i confini nazionali fin dagli studi universitari**, in modo da non essere più stranieri in Europa.

Lo scopo è così ambizioso che la Commissione finanzia borse di studio, per due anni, di 1.400 euro mensili, oltre al pagamento delle tasse di iscrizione. A volte dimentichiamo quanto lo Stato sociale italiano investa nell'erogare servizi universitari "sottocosto", basti pensare che le tasse per questo corso di laurea sono state quotate dalla Commissione europea a circa 18.000 euro per anno.

È allora importante che famiglie e imprese acquisiscano consapevolezza su queste opportunità, alla base della formazione di professionalità che ci rendano sempre più competitivi verso il resto del mondo.

**L'accelerazione digitale e la gestione dei dati associati al progresso tecnologico abbisognano di laureati in grado di soddisfare le esigenze emergenti dal mondo del lavoro.** È necessario per imprese e istituzioni acquisire competenze per elaborare i dati in sicurezza conformemente alle regole giuridiche ed etiche, anche in relazione al sempre più diffuso utilizzo di sistemi di intelligenza artificiale. Non

a caso il corso di studio in *Law Data and Artificial Intelligence*, nel semestre pisano, si è "connesso" con la riforma voluta dal PNRR, cercando di fornire "supporto" attraverso un insegnamento in *E-Justice* dedicato al cosiddetto "Ufficio per il Processo", finanziato dalla ministra Cartabia.

Gli studenti svolgeranno l'ultima fase del programma nell'Università di Pisa e qui conseguiranno la laurea, accedendo a tirocini pensati per fruire al massimo delle eccellenze del territorio. Fra i nostri partner di ricerca ed enti ospitanti vi sono infatti anche il Cnr-Isti Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Infor-





Palazzo della Sapienza, sede del Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Pisa

mazione “Alessandro Faedo” e il Centro di Chirurgia Robotica della Azienda Ospedaliera Universitaria, nonché il Tribunale di Pisa con il suo Ufficio per il Processo: prestigiosi laboratori per la formazione sul campo degli allievi.

Corsi di studio internazionali di questo tipo consentono alla Commissione di attrarre giovani promettenti da paesi extra Ue. Confidia-

mo nondimeno che, dal prossimo anno accademico, anche molti europei possano pensare di restare nel continente per specializzarsi negli studi in materia di innovazione.

*\* Professore ordinario in Diritto dell'Economia,  
Dipartimento di Giurisprudenza, Università di Pisa;*

*\*\* Professore ordinario in Economia,  
Dipartimento di Giurisprudenza, Università di Pisa*

---

University of Pisa, together with Dublin City University, Avignon Université and Universidad de León, has won a European Commission call and obtained funding of over 5 million Euros to organize an international Master Degree within EU Erasmus Mundus

Joint Masters in Law Data and Artificial Intelligence (EMILDAI). Each graduate will earn academic degrees from each participating University. Such international programmes should mark the advent of a kind of Erasmus 2.0.